

### Question :

*Nous sommes un petit organisme de bienfaisance (recettes de moins de 1 M\$). Le conseil d'administration a nommé un de ses administrateurs trésorier. Cette même personne préside également le comité de vérification. Cela est-il permis?*

### Réponse :

Rien n'interdit qu'une même personne occupe à la fois la fonction de trésorier et celle de président du comité de vérification (qu'on appellera bientôt comité d'audit) d'un organisme sans but lucratif, mais cela comporte certains risques.

#### *Le rôle de trésorier*

Le trésorier occupe une fonction de dirigeant au sein de l'organisation. Son rôle consiste à superviser la situation financière de l'organisation et d'en informer le conseil d'administration.

Le trésorier a notamment comme responsabilités de s'assurer que :

- les comptes et registres comptables de l'organisation sont tenus conformément à la loi;
- des états financiers en bonne et due forme soient soumis au conseil d'administration;
- les comptes de l'organisation sont audités par l'auditeur nommé par les administrateurs;
- un budget annuel est préparé et soumis au conseil d'administration.

Lorsque l'organisation est petite et compte peu d'employés, le trésorier peut jouer un rôle très actif dans la tenue des registres financiers et la préparation des budgets et des états financiers.

#### *Le rôle du comité de vérification*

Le conseil d'administration est responsable de la gérance de l'organisation. Il doit pouvoir exercer une surveillance objective de la gestion de l'organisation, ce qui comprend sa situation financière.

Le comité de vérification surveille, au nom du conseil d'administration, l'information financière communiquée par l'organisation, l'audit de ses états financiers annuels ainsi que la gestion des risques et le contrôle interne. Il a notamment comme responsabilités :

- d'examiner les états financiers et les rapports qui seront publiés (notamment les états financiers annuels et les rapports aux apporteurs de fonds);
- d'examiner les états financiers audités et d'en recommander l'approbation à l'ensemble du conseil d'administration;
- d'examiner tous les aspects de l'audit externe;
- de surveiller le contrôle interne et la gestion des risques financiers de l'organisation.

#### *Les risques liés au cumul de deux fonctions*

Que le trésorier soit aussi membre du comité de vérification n'est peut-être pas idéal, mais c'est souvent le cas au sein des petits organismes sans but lucratif, surtout ceux qui disposent d'un comité des finances et de vérification ou lorsque le comité de vérification assume également les fonctions d'un comité des finances. Une telle situation résulte généralement d'une pénurie d'administrateurs bénévoles possédant suffisamment de connaissances en finances.

Il y a toutefois un risque de conflit lorsqu'une même personne occupe à la fois la fonction de trésorier et de président du comité de vérification, puisque cette personne, en tant que président du comité de vérification, est appelée à superviser le trésorier et donc à se superviser elle-même. Le système de contrôle des finances de l'organisation se voit donc privé de l'un de ses mécanismes de surveillance.

Il peut être inévitable que le trésorier siège au comité de vérification, mais l'organisation devrait peut-être voir si un autre administrateur ne pourrait pas présider ce comité afin de minimiser le risque de conflit. Le conseil d'administration devrait aussi s'assurer que les responsabilités des administrateurs et des dirigeants sont clairement définies et consignées par écrit. Cela pourrait aider les administrateurs à focaliser sur leurs responsabilités de supervision plutôt que sur les tâches pratiques qu'ils effectuent pour l'organisation.

*Ce texte est publié à titre d'information générale seulement et ne constitue pas un avis juridique. Les vues exprimées sont celles de l'auteur et ne représentent pas nécessairement celles de l'Institut Canadien des Comptables Agréés.*

*Tiré du Centre de ressources en assurance et responsabilité pour les organismes sans but lucratif de Imagine Canada ([www.nonprofitzzz.ca](http://www.nonprofitzzz.ca)).*